

# ESCO・エネルギーマネジメント事業の市場動向

2025 年 7 月

一般社団法人 ESCO・エネルギーマネジメント推進協議会

## 1 調査目的・調査概要

ESCO およびエネルギーマネジメントの市場の現状を調査し、一般社団法人 ESCO・エネルギーマネジメント推進協議会会員企業を含む、日本国内で行われている事業活動の実態を把握するとともに、ESCO およびエネルギーマネジメントの周知・理解・普及拡大等を目的とした外部への情報発信に用いるデータ整備を行うことを目的としております。調査票はメールにより配布し、当協議会会員企業 68 社、一般社団法人環境共創イニシアチブが所管している 2024 年度に登録されたエネマネ事業者 (107 社) のうち、JAESCO 会員企業ではない企業 (以下、非会員企業) 89 社に配布しております。表 1 に調査票の回収状況を示します。分析対象企業数は ESCO・エネルギーマネジメント事業の実績を記入した 25 社です。

表 1 調査票の回収状況 (2023 年度 (実績) 調査)

| 調査対象企業数  |      | 回収数 <sup>1)</sup> | 分析対象企業数 |
|----------|------|-------------------|---------|
| 当協議会会員企業 | 68 社 | 68 社 (回収率 100%)   | 15 社    |
| 非会員企業    | 89 社 | 18 社 (回収率 20.2%)  | 10 社    |

1) 「実績なし」と回答があった企業を含む。

## 2 ESCO・エネルギーマネジメント事業の契約・売上金額

2023 年度の ESCO・エネルギーマネジメント事業の契約・売上金額の総額は 558 億円であり、その内訳は ESCO 事業が 445 億円、エネマネ事業が 113 億円で ESCO 事業のほうがエネマネ事業より大きい金額となっております (図 1)。

ESCO 事業では、産業部門の設備運用・保有契約型 (受託サービス)、業務部門のシェアード・セイビング型 (以下、SSC) の契約金額が大きいです。

エネマネ事業では、業務部門の新規案件の売上金額が最も大きく、更新案件の売上金額は業務部門と産業部門ともに新規案件と比較すると小さいです。

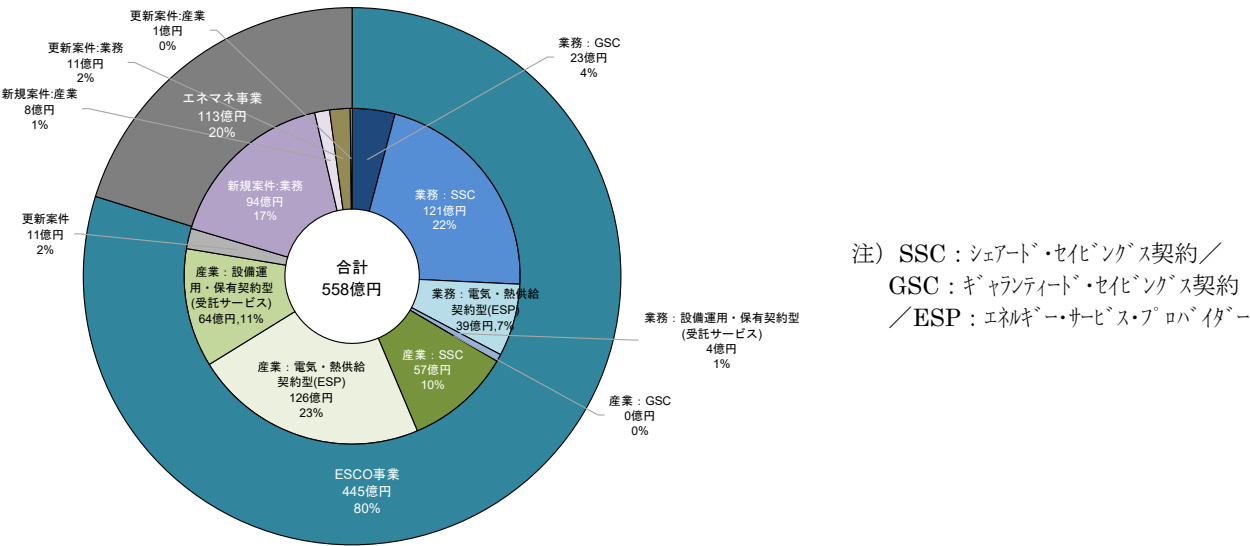


図 1 ESCO・エネルギーマネジメント事業の契約・売上金額 (2023 年度 (実績))

### 3 ESCO・エネルギー管理事業の契約件数

図 2 に 2023 年度の ESCO・エネルギー管理事業の契約件数を示します。契約件数の合計は 1,891 件であり、その内訳は ESCO 事業が 99 件、エネマネ事業が 1,792 件であり、エネマネ事業の件数が非常に多い結果となっております。ESCO 事業では産業部門の電気・熱供給契約型（エネルギー・サービス・プロバイダー（以下、ESP））、業務部門の SSC の契約件数が多いです。エネマネ事業では、業務部門の更新案件が最も多く 1,320 件、次いで業務部門の新規案件が 332 件となっております。

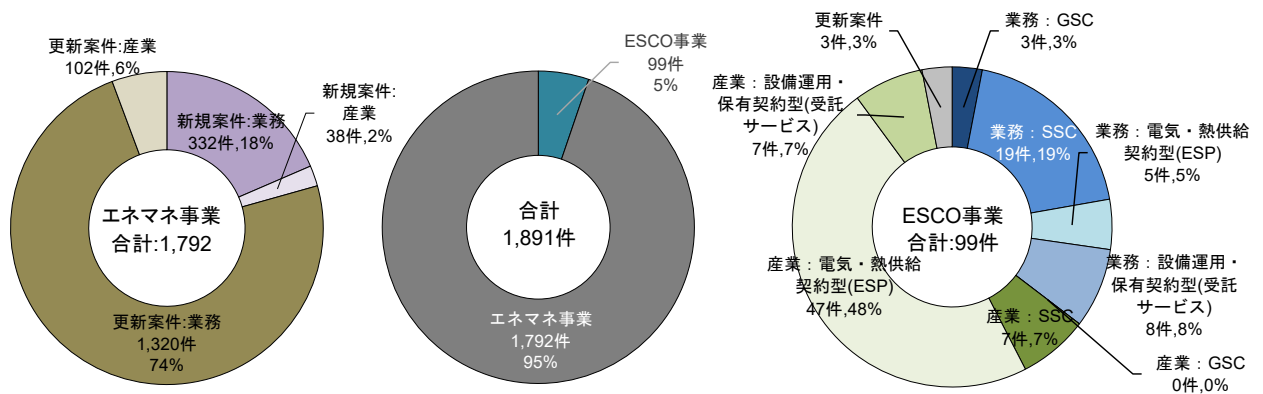


図 2 ESCO・エネルギー管理事業の契約件数 (2023 年度 (実績))

注) SSC：シェアード・セバリングス契約／GSC：ギランティード・セバリングス契約／ESP：エネルギー・サービス・プロバイダー

### 4 ESCO・エネルギー管理事業の 1 件あたりの受注金額

ESCO・エネルギー管理事業の 1 件あたりの受注金額 (表 2) をみると、事業別に差が大きく、前者は最小で業務部門の電気・熱供給契約型 (ESP) の 7,790 万円/件から最大で産業部門の設備運用・保有契約型 (受託サービス) の 9 億 1,386 万円/件であるのに対して、エネマネ事業は最大で新規案件の業務部門が 2,819 万円/件となっています。

エネマネ事業では新規案件は業務案件が 2,819 万円/件、産業案件が 2,008 万円/件だが、更新案件は 80 万円/件、79 万円/件と新規案件と比較すると規模が小さい傾向にあります。

表 2 ESCO・エネルギー管理事業の 1 件あたりの受注金額 (2023 年度 (実績))

|        |                           | 受注金額<br>(万円/件) |
|--------|---------------------------|----------------|
| ESCO事業 | 業務:GSC                    | 78,311         |
|        | 業務:SSC                    | 63,647         |
|        | 業務:電気・熱供給契約型(ESP)         | 7,790          |
|        | 業務:設備運用・保有契約型<br>(受託サービス) | 48,465         |
|        | 産業:GSC                    | -              |
|        | 産業:SSC                    | 80,838         |
|        | 産業:電気・熱供給契約型(ESP)         | 26,909         |
|        | 産業:設備運用・保有契約型<br>(受託サービス) | 91,386         |
| エネマネ事業 | 更新案件                      | 36,060         |
|        | 新規案件:業務                   | 2,819          |
|        | 新規案件:産業                   | 2,008          |
|        | 更新案件:業務                   | 80             |
|        | 更新案件:産業                   | 79             |

注 1) SSC：シェアード・セバリングス契約／GSC：ギランティード・セバリングス契約／ESP：エネルギー・サービス・プロバイダー

注 2) ESCO 事業の契約金額はプロジェクト期間全体の総計、エネマネ事業の売上金額は当該年の売上金額を 1 件あたりとした金額を示している。

なお本調査は、エネマネ登録事業者に調査票を配布するにあたり、経済産業省資源エネルギー庁省エネルギー課および一般社団法人環境共創イニシアチブにご支援・ご協力いただき、実施しました。

以上

# ESCO and Energy Management Markets Trends

July 2025

Japan Association of Energy Service Companies

## 1 Study Objectives and Overview

The objectives of this study are:

- To survey ESCO and Energy Management market trends
- To gather information on the activities of JAESCO member companies
- To collect and organize data for the dissemination of information regarding ESCO and Energy Management projects

We e-mailed a questionnaire to 68 JAESCO member companies and 89 non-JAESCO member companies. Table 1 shows the number of responses. We have analyzed 25 companies which answered their ESCO and Energy Management track records.

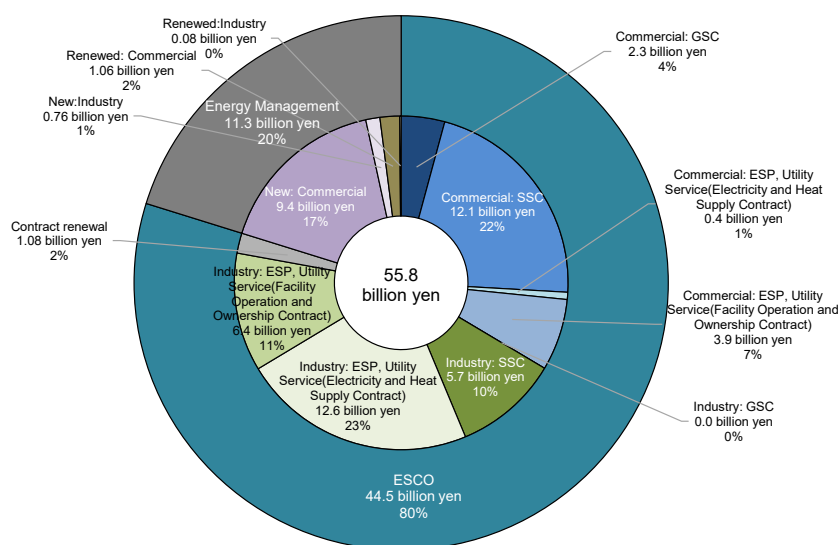
Table 1 Number of responses

|                             | No. of companies | No. of responses <sup>1)</sup> | No. of analysis target companies |
|-----------------------------|------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| JAESCO member companies     | 68               | 68<br>(100% response rate)     | 15                               |
| Non-JAESCO member companies | 89               | 18<br>(20.2% response rate)    | 10                               |

1) Including companies with “no track records.”

## 2 Contract Amount and Sales Revenue of ESCO and Energy Management

The sum of the contract amount and the sales revenue in 2023 was 55.8 billion yen, of which ESCO and Energy Management accounted for 44.5 billion yen (80%) and 11.3 billion yen (20%) respectively (shown in Figure 1). Energy Service Provider (ESP) and utility services in the industry sectors accounted for a large portion of ESCO in terms of contract amount. As for Energy Management, sales revenue for new contracts in the business sector was the highest. Sales revenue for renewed ongoing contracts was relatively small compared to new contracts in both the business and industrial sectors.



- 1) SSC: Shared Savings Contracts, GSC: Guaranteed Savings Contract, ESP: Energy Service Provider
- 2) Excluding the sales revenue from new buildings in Energy Management.

Figure 1 The contract amount and sales revenue of ESCO and Energy Management in 2023

### 3 Number of signed contracts for ESCO and Energy Management

Figure 2 presents the number of signed contracts for ESCO and Energy Management in 2023. Out of a total of 1,891 contracts, 1,792 were Energy Management (93%), and 99 were ESCO (5%). The majority of ESCO was ESP and utility services in the industry. The majority of Energy Management was new contracts and renewed contracts in the business sector.

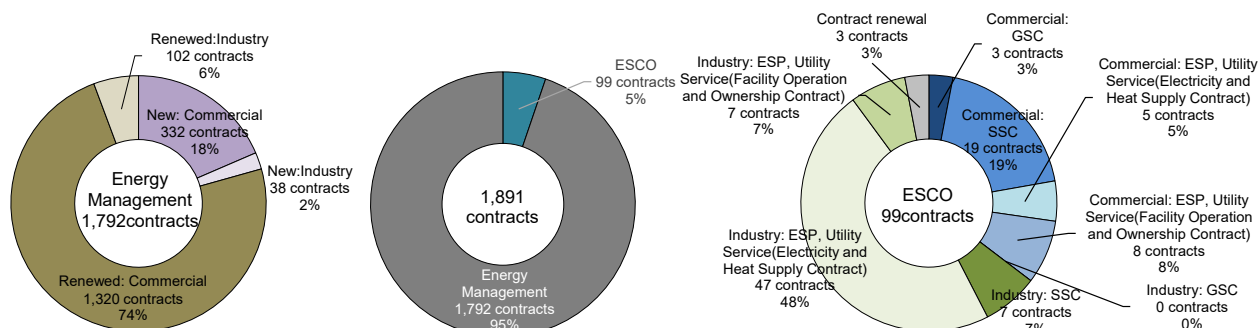


Figure 2 Number of signed contracts for ESCO and Energy Management

1) SSC: Shared Savings Contract, GSC: Guaranteed Saving Contract. ESP: Energy Service Provider

### 4 Unit Contract Amount of ESCO and Energy Management

Unit contract amount of ESCO and Energy Management (Table 2) differed substantially. For ESCO, minimum amount was ESP, utility service (Electricity and Heat Supply Contract) in the commercial sector with 77.9 million yen/contract, and maximum was ESP and utility services (Facility Operation and Ownership Contract) in the industrial sector with 913.9 million yen/contract. For Energy Management, on the other hand, maximum amount was the new contracts in the business sector with 28.2 million yen/contract. As for Energy Management, the new contracts for the business sector were 28.2 million yen/contract, and the new contracts for industrial sector were 20.1 million yen/contract. Meanwhile, renewed contracts for Energy Management were substantially smaller with 0.8 million yen/contract for the business sector and 0.8 million yen/contract for the industrial sector.

Table 2 Unit contract amount of ESCO and Energy Management (in million yen/contract)

| Contract Amount   |                   |  |
|-------------------|-------------------|--|
| ESCO              | Commercial sector | GSC  |
|                   |                   | 783.1  |
|                   |                   | SSC  |
|                   |                   | 636.5  |
|                   | Industrial sector | ESP, utility service (Electricity and Heat Supply Contract)      |
|                   |                   | 77.9   |
|                   |                   | ESP, utility service (Facility Operation and Ownership Contract) |
|                   |                   | 484.6  |
| Energy Management | New               | GSC  |
|                   |                   | -  |
|                   |                   | SSC  |
|                   |                   | 808.4  |
|                   | Renewed           | ESP, utility service (Electricity and Heat Supply Contract)      |
|                   |                   | 269.1  |
|                   |                   | ESP, utility service (Facility Operation and Ownership Contract) |
|                   |                   | 913.9  |
|                   | Renewed contracts |  |
|                   | 360.6             |  |
|                   | New               | Business   |
|                   |                   | 28.2   |
|                   | Renewed           | Industrial   |
|                   |                   | 20.1   |
|                   | Renewed           | Business   |
|                   |                   | 0.8  |
|                   | Renewed           | Industrial   |
|                   |                   | 0.8  |

- 1) SSC: Shared Savings Contract, GSC: Guaranteed Savings Contract, ESP: Energy Service Provider
- 2) Excluding the sales revenue from new buildings in Energy Management

This survey was conducted with the support and cooperation of the Ministry of Economy, Trade and Industry and Sustainable open Innovation Initiative.